



Handlingar

Höstmöte Ingarö Golfklubb

2024-11-14 kl. 19.00

814000-0467

Mötet hålls i Fågelviksskolans matsal

Ulrikavägen 6, 134 62 Ingarö



Styrelsen reserverar sig för eventuella felskrivningar i dokumentet



Dagordning höstmöte/årsmöte Ingarö Golfklubb

Dagordning

1. Val av ordförande och sekreterare för mötet.
2. Val av två protokollsjusterare tillika rösträknare.
3. Fråga om årsmötet har utlysts på rätt sätt.
4. Fastställande av röstlängd för mötet.
5. Fastställande av föredragningslista.
6. Fastställande av verksamhetsplan samt behandling av ekonomisk plan för det kommande verksamhets- och räkenskapsåret i Golfkoncernen *.
7. a) Fastställande av medlemsavgifter och övriga avgifter i Golfklubben ** för det kommande verksamhetsåret.
b) Rekommendation av spelavgifter och övriga avgifter i Ingarö Golf AB för det kommande verksamhetsåret.
8. Behandling av styrelsens förslag och i rätt tid inkomna motioner.
 - Styrelsens förslag till att utse hedersledamöter.
 - Inga motioner har inkommit.
9. Övriga frågor, information, frågestund och allmän diskussion.

Styrelsen

Ingarö Golfklubb

** Med Golfkoncernen avses Ingarö Golfklubb och Ingarö Golf AB.*

*** Med Golfklubben avses Ingarö Golfklubb.*



Verksamhetsplan 2025

Vår plan 2025 och framåt utgår från vår vision – **En golfupplevelse för alla.**

Gemenskap

Du är alltid välkommen!

Öppenhet och gemenskap präglar, driver och utvecklar verksamheten för ett aktivt golfliv. Alla ska alltid känna sig välkomna till Ingarö Golfklubb oavsett ambitionsnivå.

Engagemang

Tillsammans skapar vi glädje!

Högt engagemang och fina traditioner präglar vår verksamhet. Vi strävar efter en proaktiv och öppen kommunikation och dialog med våra medlemmar, gäster, medarbetare och partners. Spelare som trivs och har roligt utvecklas, bygger relationer och skapar glädje tillsammans.

Kvalitet

Vi strävar mot ständig förbättring!

Genom kunskap, hög servicenivå och lösningsförmåga tar vi ansvar för helheten som bidrar till en god golfupplevelse för alla. Alla ska känna sig stolta över Ingarö Golfklubb.

Övergripande mål och huvudaktiviteter

För att arbeta mot visionen har vi tre övergripande mål under vilka vi har ett antal strategiska huvudfokus. Under dessa sätter vi sedan operativa aktiviteter, vilka hanteras av ledningen med stöd av styrelsen.

Attraktiv golfanläggning

- Banor och övningsområden.
- Klubbhus och klubbhusområde.
- Kiosker och toaletter på banorna.

Hög service och trevligt bemötande

- Medarbetare är tillgängliga.
- Trevligt bemötande från medarbetare, såväl anställda som ideella.
- Medlemmarna ser varandra och våra gäster.

Tydlig kommunikation

- Aktuell information på hemsida.
- Regelbundna utskick av elektroniska nyhetsbrev.
- Kontinuerlig aktivitet i sociala medier (Facebook och Instagram).



Spelupplevelse

Den centrala delen i klubbens verksamhet är spelet på våra banor. Mot bakgrund av det är det viktigt att vi skapar så goda förutsättningar som möjligt att leverera en bra upplevelse vid spel.

Speltempo

För att erhålla bra rondtider har vi 2024 blockerat tre starttider per dag och bana. Det innebär att vi "tjänar in" ca 10 minuter i rondtid efter en blockerad tid.

Vi har under 2024 mätt rondtiderna för spelare som kommit till hål 18 kl. 15.00-16.00.

- Ängsbanan, genomsnittlig rondtid, 4 timmar & 13 minuter (baserat på 43 dagar).
- Skogsbanan, genomsnittlig rondtid, 4 timmar & 22 minuter (baserat på 39 dagar).

Då vi ser att de blockerade starttiderna ger effekt kommer vi att fortsätta med det och även blockera ytterligare en eller två starttider lite senare på dagen för att inte rondtiderna ska bli väsentligt längre vid start efter lunch.

En annan del i att uppnå bra rondtider är att ha golfvärdar ute på banorna. Vi kommer se över bemanningen och arbets sättet för golfvärdarna inför 2025 för att skapa bättre trivsel vid spel på våra banor. Dessutom tittar vi på att ha starters på banorna vissa tider.

Roligare och säkrare golf

Hur vi sköter banorna är avgörande för golfspelarnas upplevelse. Att minimera letande efter bollar gör att spelet blir roligare. Vi arbetar kontinuerligt för att skapa en bra upplevelse.

Hur vi sätter upp banorna avseende markeringar, ex out of bound och pliktområden är också det något som påverkar värdet i upplevelsen. Detta är något som vi kommer att titta mer på.

Säkerheten är en viktig parameter, där vi ser utmaningar främst på Ängsbanan. Vi avser att införa några interna out of bounds, se över platser där vi behöver skyddsnet och se över information där det är aktuellt.

Tävlingar/aktiviteter

Externa tävlingar

Som medlem i Svenska Golf förbundet och i Stockholms Golf distriktsförbund har vi tillsammans med övriga golfklubbar ett gemensamt ansvar att arrangera tävlingar för ungdomar och för vissa andra ålderskategorier. Utläggning av tävlingar i landet och i distriktet sker vid planeringsmöten under hösten 2024.

Vi tittar i nuläget på vilken/vilka tävlingar som vi ska stå värd för under säsongen 2025.

Klubbens tävlingar/aktiviteter

Tävlingar/aktiviteter är viktigt för klubben, då det bygger en klubbkänsla i samband med att medlemmar och gäster träffas och umgås med golfen som gemensamt intresse.



Vi har de senaste åren sett en stor efterfrågan på sociala aktiviteter, där vi spelar under lättsamma förhållanden och binder ihop upplevelsen med mat och samvaro i restaurangen. Vi kommer därför fortsatt ha fokus på att arrangera den typen av tävlingar/aktiviteter.

Ett antal andra tävlingar kommer att genomföras, bland annat tävlingar som av tradition har spelats på klubben under många år. Vi kommer att arrangera tävlingar riktade mot vissa kategorier medlemmar, t.ex. veteraner (60 år & äldre), damer & juniorer (upp till 21 år).

Gällande klubbmästerskap tittar vi på hur vi skapar en så bra upplevelse som möjligt för de som deltar samtidigt som vi korar klubbens bästa spelare på ett rättvist sätt.

Det är mycket viktigt vid planering av tävlingar/aktiviteter att vi balanserar dessa mot övrigt spel, så att så många medlemmar som möjligt ges möjlighet att spela golf på sina villkor.

Tillgänglighet

Spel maj-september

Det har spelats väldigt mycket golf på klubben 2024, där vi ser att medlemmarna har spelat 23% fler ronder än 2023. I snitt har varje aktiv medlem spelat 20,6 ronder 2024 mot 18,2 ronder 2023, vilket är en ökning med ca 13%. Antalet gästronder minskade med 2,5% jämfört med 2023.

Medlemsundersökning

I vår medlemsundersökning erhåller vi goda omdömen på det flesta områden. Omdömet avseende upplevd tillgänglighet har dock försämrats 2024 jämfört med 2023.

Åtgärder

Omdömet avseende försämrad tillgänglighet på banan tar vi till oss och vi kommer arbeta för att förbättra den upplevda tillgängligheten.

- Vi föreslår att antal medlemmar 2025, med spelrätt alla dagar, ska vara högst 1 925 (under 2024 har motsvarande antal varit 1 990).
- Vi tittar på om vi kan justera regler för bokning av starttider för att förbättra upplevd tillgänglighet (2024 har medlem samtidigt kunna boka tre starttider per bana, varav max en starttid på helg).
- I ekonomisk plan 2025 räknar vi med färre gästronder än 2024.

Hållbarhet

Svenska Golfbundet (SGF) har skapat ett program för att arbeta med hållbarhetsfrågor utifrån ett socialt, ett ekologiskt och ett ekonomiskt perspektiv. Vi deltar i ett pilotprojekt, vilket innebär att vi kartlägger klubbens nuläge för att sedan arbeta vidare framåt tillsammans med rådgivare från SGF.



Organisation

Våra anställda medarbetare, våra entreprenörer och våra ideellt engagerade medlemmar utgör vår organisation för att genomföra aktiviteter samt svara för underhåll och utveckling av golfanläggningen. Våra kommittéer är den huvudsakliga plattformen för våra ideellt engagerade medlemmar. Verksamheten leds av klubbchef/VD Pelle Sättare.

Juniorverksamhet

Vår PGA-tränare Marcus Jonsson ansvarar tillsammans med Juniorkommittén för att skapa en bra verksamhet för våra ungdomar. Genom att bidra till ett sammanhang där ungdomar får utvecklas som individer i en miljö med sunda värderingar skapar vi samhällsnytta.

Golfbanor skötsel

Vår banchef Craig Koch leder arbetet med skötsel av våra banor tillsammans med biträdande banchef Nick Rassadkin. Vi har ett stort antal säsonganställda medarbetare, där vi som mest är ca 20 banarbetare under sommaren. Utöver banskötseln har vår banpersonal hand om skötsel av driving rangen, visst underhåll av byggnader samt städning av klubbhus och toaletter.

Golfbanor/anläggning utveckling

Under 2025 planerar vi följande insatser och investeringar.

Masterplan golfbanor och övningsområden

- Nytt övningsområde där "Lilla banan" ligger (arbete påbörjas november 2024).
- Nytt greenområde på Skogsbanans hål 4 (arbete påbörjas hösten 2025).
- Ny, stor puttinggreen (arbete påbörjas hösten 2025).
- Implementera designkoncept från Pierre Fulke Design på Skogsbanans hål 1-7 (arbete påbörjas hösten 2025).

Övriga insatser 2025

- Förbättra fairwaykvalitet på Ängsbanan genom att skära ner sand i jordprofilen.
- Renovering av ett antal tees på banorna.
- Åtgärder för ökad säkerhet på Ängsbanan.
 - Out of bounds till vänster på hål 9 och hål 13.
 - Se över skyddsnät vid platser där det finns risk att spelare eller grannfastigheter kan träffas av bollar.
 - Tydligare information med skyltar där behov finns.

Vattenförsörjning

Parallellt med utveckling av banorna tittar vi kontinuerligt på hur vi långsiktigt säkrar vattenförsörjningen.



Reception och shop

Vi fortsätter med samma koncept som 2024, där vi driver reception och shop med stort fokus på service och bemötande. Att vi ser medlemmen och gästen i varje möte är avgörande för att vi ska uppfattas som en attraktiv golfklubb.

Sortimentet i shoppen bibehålls på ungefär samma nivå, där vi fokuserar på att tillhandahålla förbrukningsartiklar samt kläder med vår logotype.

Träning

Vi kommer att erbjuda gruppträning, lektioner och nybörjarkurser. Vi fortsätter med Träningskortet 2025, vilket är ett koncept där medlemmar kan köpa Träningskortet inför säsongen och sedan få tillgång till ett stort antal träningspass. Träningsverksamheten är en viktig del i att bygga gemenskap för medlemmarna. Vår PGA-tränare Daniel Ström arbetar med träningsverksamheten.

Restaurang

Vår krögare Patricia Fäldt Fedko tillsammans med köksmästare Diego Hinoströza fortsätter även 2025. Utöver dessa två är stora delar av teamet från 2024 kvar även 2025. Tillsammans med vår krögare fortsätter vi från klubbens sida arbetet med att ytterligare förbättra kvaliteten i upplevelsen för medlemmar och gäster i restaurangen och i våra kiosker.





Ekonomisk plan 2025 (KSEK)

	Utfall	Budget	30-sep Prognos	Plan	IGK Plan	IGAB Plan
	2023	2024	2024	2025	2025	2025
Intäkter						
Medlemsintäkter	13 958	14 150	15 060	15 300	2 225	13 075
Greenfee	4 025	3 500	4 700	4 250	0	4 250
Företag	995	850	1 020	1 000	0	1 000
Golfbil	336	330	430	450	0	450
Skåp	168	180	210	225	0	225
Klubbverksamhet	1 233	1 250	1 300	1 150	1 150	0
Övrigt	387	200	320	320	0	320
Shop, range, pro	2 614	2 450	2 950	2 950	0	2 950
Interna poster	454	454	454	454	100	354
	24 170	23 364	26 444	26 099	3 475	22 624
Kostnader						
Personal + konsulttjänster	-8 592	-8 650	-9 150	-9 660	-320	-9 340
Drift bana	-2 986	-3 850	-4 000	-4 400	0	-4 400
Klubbverksamhet	-846	-750	-900	-900	-900	0
Drift övrigt	-3 357	-3 279	-3 279	-3 429	0	-3 429
SGF/SGDF	-572	-600	-625	-650	-425	-225
Shop, range, pro	-2 020	-2 010	-2 585	-2 585	-320	-2 265
Interna poster	-475	-475	-475	-475	-375	-100
	-18 848	-19 614	-21 014	-22 099	-2 340	-19 759
DELRESULTAT	5 322	3 750	5 430	4 000	1 135	2 865
Avskrivningar	-3 205	-3 200	-3 400	-3 500	-435	-3 065
Räntor, netto	-451	-550	-350	-500	-400	-100
DELRESULTAT	1 666	0	1 680	0	300	-300
Reaförlust B-aktier	-403					
Reavinst	174					
Elstöd	182					
Extra insatser	-953		-1 375			
RESULTAT	666		305			



Kommentarer till ekonomisk plan 2025

Intäkter

- Medlemsintäkter baseras på fortsatt god efterfrågan och förslaget till årsavgifter.
- Greenfeeintäkter baseras på en mindre höjning av greenfeeavgifterna samt färre gäströnder.
- Företagsintäkter baseras på verksamhet motsvarande 2024.
- Intäkter skåp baseras på en mindre höjning av avgifterna.
- Intäkter golfbilar baseras på en mindre höjning av avgifterna och något lägre volym.
- Intäkter shop, range, pro baseras på verksamhet motsvarande 2024.
- Intäkter klubbverksamhet minskas med 150 KSEK, då vi sannolikt inte kan ha samma volym i juniorträning 2025, baserat på att vi har tillgång till färre träningsytor (Lilla banan finns inte kvar 2025).

Kostnader

- Personalkostnader baseras på något ökad bemanning för bandriften samt bibehållen bemanning i kansli och reception/shop.
- Kostnader drift bana baseras på bibehållen resurstilldelning för ordinarie drift som 2024 samt särskilda satsningar på ca 950 KSEK som används till arbeten med förbättring av fairways på Ängsbanan, renovering av tees samt arbete med ökad säkerhet på Ängsbanan.
- Drift övrigt baseras på verksamhet motsvarande 2024.
- Kostnader shop, range, pro baseras på verksamhet motsvarande 2024.
- Avskrivningar baseras på nuläge samt ökade avskrivningar för nyinvesteringar.
- Räntenetto baseras på förväntat ränteläge samt förväntad likviditet som ger intäktsränta.

Förslag antal medlemmar 2025

Styrelsen föreslår en målbild att medlemmar med full spelrätt ska vara högst 1 925 (1 990, år 2024) och medlemmar med spelrätt vardagar ska vara högst 285 (284, år 2024).

Planerade investeringar 2025

Förbättring golfbanor	6 000 KSEK (Masterplan) *
Pumpanläggning Skogsbanan	700 KSEK (Byte av pumpar för bevattning)
<u>Maskiner banskötsel</u>	<u>1 700 KSEK</u>
SUMMA	8 400 KSEK

* En del av investering kan komma att genomföras januari-maj 2026



Finansplan 2024-2028 (KSEK)

	30-sep				
	Prognos	Plan	Prognos	Prognos	Prognos
	2024	2025	2026	2027	2028
Likviditet vid periodens början	12 235	11 767	6 542	2 967	4 892
Verksamhetens resultat	305	0	-320	-480	-500
Återläggning avskrivningar	3 400	3 500	3 520	3 680	3 700
Kassaflöde från verksamheten	3 705	3 500	3 200	3 200	3 200
Försäljning två tomter (styckvis)	0	0	0	5 000	0
Amortering banklån	-325	-325	-325	-325	-325
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-325	-325	-325	4 675	-325
Investeringar golfbanor	-1 732	-6 000	-4 500	-4 000	
Investering klubbhus & byggnader	-596	0	-250	-250	
Ny pumpanläggning Skogsbanan		-700			
Investering arbetsmaskiner	-1 520	-1 700	-1 700	-1 700	
Ej prioriterade investeringar					-3 200
Summa investeringar	-3 848	-8 400	-6 450	-5 950	-3 200
Årets kassaflöde	-468	-5 225	-3 575	1 925	-325
Likviditet vid periodens slut	11 767	6 542	2 967	4 892	4 567
Skuld banklån vid årets ingång	17 325	17 000	16 675	16 350	16 025
Skuld banklån vid årets utgång	17 000	16 675	16 350	16 025	15 700





Årsavgifter medlemmar 2025

Avgift till Ingarö Golfklubb (IGK) = medlemsavgift. Avgift till Ingarö Golf AB (IGAB) = spelavgift.

			2025	2024	
Medlem IGK med B-aktie	IGK	IGAB	Årsavgift	Årsavgift	Förändring
Fullvärdig medlem	1 000 kr	7 995 kr	8 995 kr	8 845 kr	150 kr
Vardagsmedlem	1 000 kr	6 195 kr	7 195 kr	7 045 kr	150 kr
80 år- (4 ronder vardag)	1 000 kr	1 500 kr	2 500 kr	2 500 kr	0 kr
Passiv medlem	1 000 kr	0 kr	1 000 kr	850 kr	150 kr

			2025	2024	
Medlem IGK utan B-aktie	IGK	IGAB	Årsavgift	Årsavgift	Förändring
Årsmedlem *	1 000 kr	8 995 kr	9 995 kr	9 645 kr	350 kr
Årsmedlem vardag *	1 000 kr	6 995 kr	7 995 kr	7 845 kr	150 kr
Yngre senior, 26-29 år *	1 000 kr	5 595 kr	6 595 kr	5 745 kr	850 kr
Yngre senior, 22-25 år *	1 000 kr	4 595 kr	5 595 kr	4 945 kr	650 kr
Junior, 18-21 år *	1 000 kr	2 595 kr	3 595 kr	3 250 kr	345 kr
Junior, 13-17 år	1 000 kr	1 995 kr	2 995 kr	2 850 kr	145 kr
Knatte, 4-12 år	1 000 kr	495 kr	1 495 kr	1 300 kr	195 kr
Greenfeemedlem	1 000 kr	1 295 kr	2 295 kr	2 200 kr	95 kr

			2025	2024	
Medlem IGAB utan B-aktie		IGAB	Årsavgift	Årsavgift	Förändring
Bas		595 kr	595 kr	595 kr	0 kr
Silver (4 ronder vardag)		2 395 kr	2 395 kr	2 145 kr	250 kr
Guld (8 ronder vardag)		3 895 kr	3 895 kr	3 695 kr	200 kr

* Förslag är att dessa medlemskategorier faktureras medlemsavgiften för 2025 (1 000 kr) i november 2024 med förfallodag 13/12 2024. Om avgiften inte är betald 13/12 2024 tas medlemmen bort och platsen ges till person som står i kö för medlemskap.

Kö för medlemskap

Efterfrågan på medlemskap har ökat kraftigt under 2024, där vi nu har ca 230 personer som står i kö för medlemskap. De flesta av dessa är mellan 10 och 25 år. För att hantera detta behöver vi ha kriterier för intag ur kön. Styrelsen föreslår att höstmötet beslutar om att uppdra åt styrelsen att besluta om olika kategorier för köande, ex att man har anhängig som redan är medlem i klubben.



Övriga avgifter 2025

Greenfeeavgifter

Nivå på greenfeeavgifter beslutas av styrelse och klubbchef/VD.

Vår plan är en mindre höjning av avgifterna.

Avgifter för hyra av golfbil

Nivå på avgifter för hyra av golfbil beslutas av styrelse och klubbchef/VD.

Vår plan är en mindre höjning av avgifterna.

Avgifter för bagskåp och klädskåp

Nivå på avgifter för hyra av bagskåp och klädskåp beslutas av styrelse och klubbchef/VD.

Vår plan är en mindre höjning av avgifterna.

Avgifter för driving range

Nivå på avgifter för driving range beslutas av styrelse och klubbchef/VD.





Hedersledamöter – Nivå 2

Styrelsen föreslår att årsmötet beslutar att utse Lars-Göran Eriksson och Jan Lundell till Hedersledamöter – Nivå 2.

Motivering Lars-Göran Eriksson

- 1995-2003 Ordförande i Juniorkommittén.
- 2013-2022 Ordförande i Veterankommittén.
- Ledamot i SGDF:s Elit- & juniorkommitté under ett antal år.
- Ledamot i SGF:s Elit- & juniorkommitté under ett antal år.
- Arbetade 12 år på SGDF:s kansli, varav 5 år som kanslichef (efter att ha gått i pension).

Styrelsen anser att Lars-Göran Erikssons insatser för Ingarö Golfklubb är betydande och att de är väl dokumenterade.

Motivering Jan Lundell

- 1993-2012 & 2015 Ordförande i kommittéer (Junior, Tävling, Regel- & handicap, Idrott- & utbildning).
- 2016-2024 Ledamot i kommittéer (Veteran, Regel- & handicap).
- 2013 & 2014 Tävlingsledare för Ingarö Ladies Open.
- Ledamot i SGDF:s styrelse 2005-2012.
- Haft ett antal uppdrag inom SGDF, bland annat med banvärdering.

Styrelsen anser att Jan Lundells insatser för Ingarö Golfklubb är betydande och att de är väl dokumenterade.

Utdrag ur stadgar för Ingarö Golfklubb

Hedersledamot

Nivå 2

För att kunna nomineras till denna nivå krävs minst 8 år av ideellt arbete i styrelse, kommitté eller motsvarande. Arbetsinsatsen skall vara betydande och väl dokumenterad.

Med utnämningen följer livslångt fritt medlemskap i klubben samt ett års befrielse från spelavgift.

Styrelsen föreslår årsmötet utnämningen, genom att en presentation och motivering av den föreslagnes meriter görs. Årsmötet beslutar därefter i frågan enligt majoritetsprincipen.